

Beslutningsstrategiar i møte med covid-19

- eit casestudie av beslutningstaking i kommunal kriseleiing

Anne Strand Alfredsen Larsen (Forskar/rådgivar, Helse Møre og Romsdal HF og NTNU)

Tonje Hungnes (Førsteamanuensis, Høgskolen i Molde)



Foto: EPA/CESARE ABBATE

Italia har rapportert om 475 nye dødsfall. Det er det høyeste dødstallet på et døgn i noe land under corona-pandemien, melder AFP.

35.713 er bekreftet smittet i Italia siden utbryddets start, og tilsammen 2978 er døde, skriver storavisen *Corriere della Sera*.

Regionen Lombarida er fortsatt hardest rammet med 17.713 bekreftet smittede personer.

Slik er fordelingen på de øvrige regionene, ifølge Corriere:

- Emilia-Romagna 4525
- Veneto 3214
- Piemonte 2341
- Marche 1568
- Liguria 887
- Campania 460
- Toscana 1330
- Sicilia 282
- Lazio 724
- Friuli-Venezia Giulia 462
- Abruzzo 263
- Puglia 383
- Umbria 247
- Bolzano 376
- Calabria 129
- Sardegna 134
- Valle d'Aosta 165
- Trento 455
- Molise 28
- Basilicata 27

18.03.2020: <https://direkte.vg.no/coronaviruset/news/475-nye-doedsfall-i-italia.hz7PToH8f>

«Vi visste veldig lite om hva som egentlig traff oss. Vi så rapportene fra Italia hvor sykehusene var overfylte og **mange døde**. Det var egentlige det vi forberedte oss på da. Blant annet så var fokuset på at vi ikke hadde nok lagringskapasitet til døde personer. Så vi gjorde noen hasteinvesteringer for å bygge ut kjølerom. Ting som viste seg i ettertid at var unødvendig. **Det var rett og slett for å forberede oss på det verste. Usikkerheten var det vanskelige i starten**»

Ordfører, leder kriseteam under pandemien

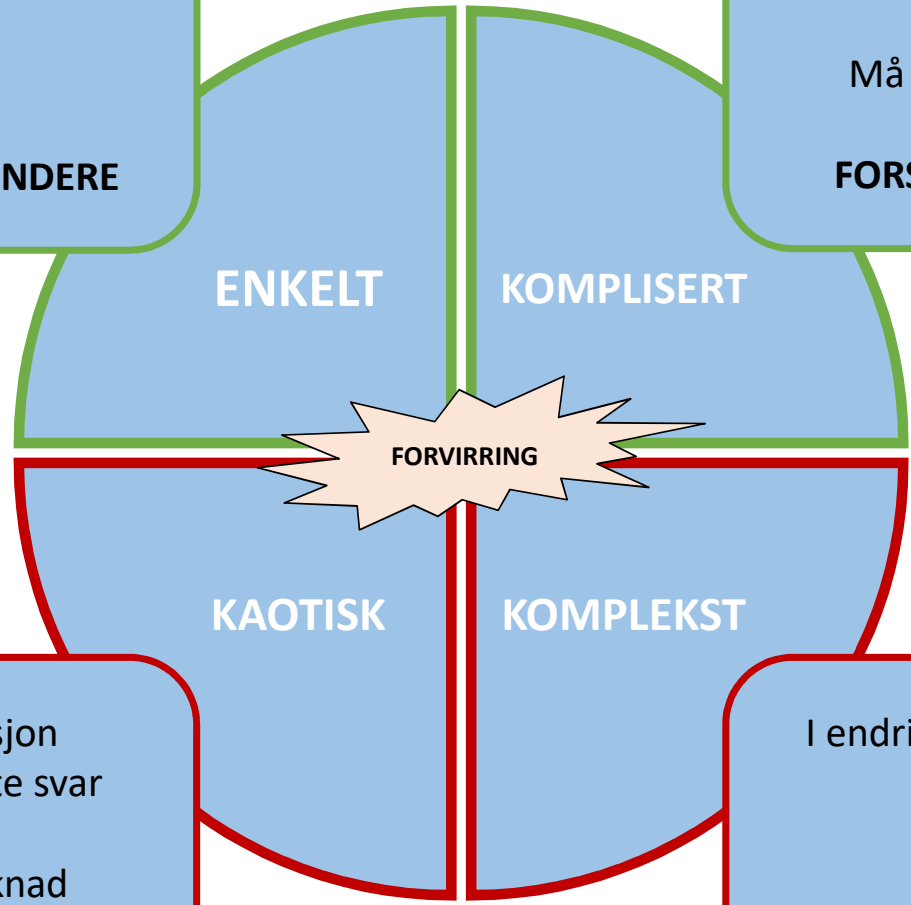




Perspektivet til beslutningstakar

Stabilt; koordinering
Felles forståing-oppskriftsmessig
Beste/etablert praksis
Løysing er kjent
FORSTÅ-KATEGORISERE-RESPONDERE

Stabilt; for ekspert- samverke
Fleire rette svar
God praksis
Må analysere for å finne løysinga
FORSTÅ-ANALYSERE-RESPONDERE



ORDNA

ORDNA

UORDNA

UORDNA

ENKELT

KOMPLISERT

KAOTISK

KOMPLEKST

FORVIRRING

Turbulent- direkte intervensjon
Meiningslaust å søke etter rette svar
Få tilbake kontrollen
Umogeleg å finne årsak-verknad
AGERE-FORSTÅ-RESPONDERE

I endring/ikkje føreseieleg- samarbeid
Tilsynekomst
Ingen rette svar
Kan berre forstå i ettertid
SONDERE-FORSTÅ-RESPONDERE

LOKALT - NASJONALT

«For selv om det er nasjonale føringer og retningslinjer, så må du jo tilpasses lokalt. Både praktisk og tolkningsmessig. Vi hadde jo bare ett smittetilfelle de første ni månedene ... vi måtte tilrettelegge lokalt uten at vi kom i konflikt med forskriftene og anbefalinger sentralt... en krevende balansegang»
(kommuneoverlege 3)

BALANSERE MOT DAGLEG DRIFT

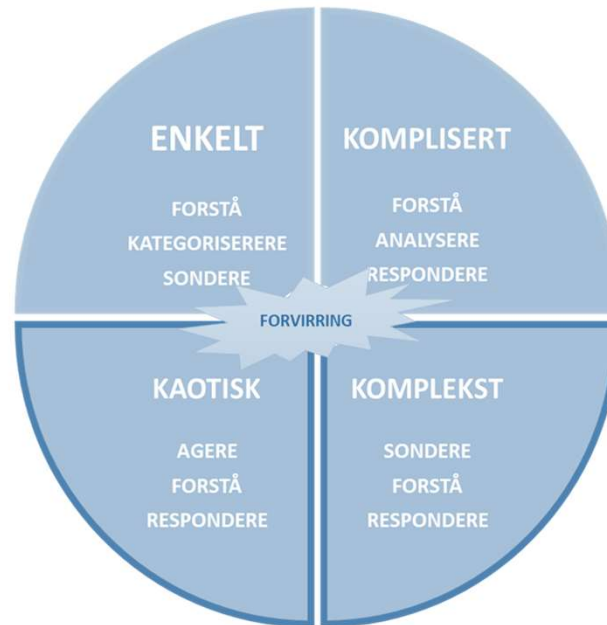
« gradvis har vi gått litt over til at korona er en del av daglig drift ... når vi har koronamøter nå så kaller vi bare inn deler av kriseledelsen, det er ikke det her store apparatet som var i starten» ordfører 2

VEKT PÅ FAGLIGE RÅD

«hun (KOL) tok det faglige ansvaret. Det var trygt å følge rådene» (ordfører 6)
«Ved tvil så er det **KOL sine vurderinger som blir lagt til grunn...** smittevernslovet som er rammen for forskrifter som en vedtar»
(ass. ordfører 11)

ORDNA

UORDNA



ORDNA

UORDNA

STENGE SKOLER

«Vi beslutter nedstenging av alle skoler 13. mars kl 11:50 og sender vi ut pressemelding... rykter om at det skal være nasjonal pressekonferanse kl 14:00. Da kommer Erna på talerstolen og landet blir stengt ned. Vi skjønnte da at våre lokale tiltak ikke var helt urimelige. Var en **svært vanskelig avgjørelse å skulle stenge skoler og barnehager. Var svært stressa...** Sjelden jeg har vært så glad over noe da Erna gikk på talerstolen og stengte landet..» Kommunelege 14

TRYGGING AV SITUASJONEN / MOTIVERE BEFOLKNING

«Fra faglig ståsted vil jeg ikke anbefale det, men vi har også det at det skal være **mest mulig samstemt med nabokommuner.** Da vil befolkningen vår føle seg tryggere... og ha tillit til kommunes ledelse og smittevernslege.
(kommuneoverlege 3)

Moment til vidare arbeid og analyse



SAMORDNING OG BALANSE



FAGFOKUS OG DELEGERING



'KATALYSATORAR'



LÆRING/UTBYTTE